

УДК 330.322:30.241.1:340.134

**Н. Н. Столбуненко,**

кандидат экономических наук, доцент,  
доцент кафедры экономики и управления  
Одесского национального университета имени И.И.Мечникова  
б-р. Французский, 24/26, г. Одесса, 65058, Украина  
e-mail: talya18@mail.ru

**В. А. Прибок,**

аспирантка кафедры экономики и управления  
Одесского национального университета имени И.И.Мечникова  
б-р. Французский, 24/26, г. Одесса, 65058, Украина

**ИННОВАЦИОННО-ИНВЕСТИЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ –  
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ КУРС ЭКОНОМИКИ УКРАИНЫ**

*«Современный человек есть мост, но не к некоей  
конечной цели, а «от вершины к вершине».  
Ницше Ф., соч. в 2-х томах, М., 1990 г.*

В статье освещаются современные условия развития экономики Украины, её сложности и особенности. Авторы отмечают, что по-прежнему стратегической задачей нашей страны выступает реализация национальной модели инновационного развития экономики, которая требует должного контроля со стороны государства и предполагает качественные преобразования в регуляторном поле с целью создания благоприятных условий для высокотехнологического бизнеса.

Проанализированы основные проблемы, связанные с необходимостью выделения приоритетных направлений развития Стратегии. Значительное внимание уделено определению путей реализации инновационно-инвестиционной политики Украины.

**Ключевые слова:** инновационная деятельность, инновационно-инвестиционное развитие экономики, приоритет, инвестиционный климат, конкурентоспособность.

Включение Украины в мировое экономическое пространство и создание в стране условий для экономического роста обуславливают необходимость формирования условий для наращивания и эффективного использования инновационного потенциала, расширения возможностей его реализации в процессе углубления интеграции национальной экономики в мировые и региональные структуры.

Однако, преломление существующих в украинской экономике тенденций, преобразование инноваций в источник прогресса невозможно без создания комплексной инновационной политики и законодательной основы для ее реализации, без формирования инновационного общества с соответствующей ему ментальностью и инновационной культурой.

Решение указанных проблем требует активизации инновационной деятельности, направленной на обеспечение развития базовых отраслей экономики страны посредством эффективной государственной политики.

С этой целью в Украине был разработан Проект «Стратегии инновационного развития Украины на 2010-2020 гг. в условиях глобализационных вызов-

вов» с учетом ключевых положений, заложенных в проекте «Стратегии инновационного развития Украины на 2009-2018 годы и на период до 2039 года» [2]. Эта Стратегия представляет собой комплексную модель инновационного развития Украины на основе четко определенных стратегических приоритетов и ключевых мероприятий. Главная цель Стратегии имеет конкретное количественное определение: обеспечить в срок (до 2020 г.) повышение влияния инноваций на экономический рост Украины в 1,5-2 раза по сравнению с настоящим. Основная цель Стратегии — это формирование нового типа инновационной системы, обеспечивающей конкурентоспособность отечественной экономики на основе использования отечественного научного потенциала и технологии.

Лишь Стратегия развития инновационно-инвестиционной деятельности сможет обеспечивать стабильный рост, сбалансированность социального развития, рост благосостояния населения Украины.

Цель данной статьи заключается в выявлении приоритетов и путей инновационного развития экономики Украине, обнаружении точек роста украинской экономики, таких как: создание благоприятного инвестиционного климата Украины, акцент на развитии ее научно-технического потенциала, в том числе системы высшего образования, как главного инструмента подготовки высококвалифицированной рабочей силы государства, а также политики в сфере трудоустройства граждан, в частности, молодежи – будущего нашей страны.

Актуальность данной проблематики подтверждается множественными исследованиями, которые имели место не только в нашей стране, но и во всем мире. Так, на 01.12.2013 г. количество зарубежных исследований по данной тематике составляет приблизительно 80027 [10]. В частности, к наиболее известным зарубежным авторам можно отнести: И. Шумпетера, К. Маркса, П. Массе, Дж. Кейнса, С. Фишера, Р. Дорнбуша, Л. Гитмана, И. Бланка, К. Макконнелла, К. Эклунда, Я. Ван Дейна, А. Кляйнклеха и др.

Проблеме инновационно-инвестиционного развития Украины посвящены также работы многих отечественных и зарубежных ученых и специалистов. Среди них: В. М. Геец, А. Гальчинский, М. Герасимчук, Л. И. Федулова, В. И. Карпова, Т. М. Мельник, В. В. Юхименко, Р. В. Яковенко и др. Это свидетельствует о высокой актуальности данной проблемы. На данный момент, в научной литературе недостаточно раскрыты и исследованы некоторые аспекты инвестиционного обеспечения, поэтому требуется дальнейшая разработка направлений развития Стратегии.

Задачей исследования является обоснование причин современных особенностей развития экономики Украины и определение тенденций инновационно-инвестиционного развития как стратегического курса стабилизации экономики страны.

Не смотря на сложности экономического и политического развития нашей страны, связанные с военными событиями, её стратегической задачей по-прежнему является реализация национальной модели инновационного развития. Основной целью Стратегии выступает эффективное использование пре-

имущества модели, обеспечивающих повышение качества жизни населения и динамичность развития экономики Украины.

Авторы разделяют взгляды ученых, выделяющих в качестве основных целей и задач Стратегии следующие [1, с. 9]:

- формирование базовых и индивидуальных подходов к хозяйственно-экономической активизации всех организационно-правовых форм деятельности субъектов хозяйствования;
- поощрение инновационной направленности развития науки и образования, а также воспитание инновационной культуры общества;
- создание для всех субъектов хозяйствования секторов науки и образования, а также государственных структур управления условий, стимулирующих использование интеллектуальных ресурсов и интеллектуального потенциала;
- обеспечение инвестиционной привлекательности и инновационной направленности развития субъектов хозяйствования посредством их правового поощрения и предоставления им налоговых стимулов;
- выстраивание взаимообусловленной заинтересованности в развитии и реализации инновационной экономики между органами регионального и местного управления и всеми субъектами хозяйствования;
- привлечение к социально-экономическому и научно-техническому развитию Украины украинских диаспор и отдельных соотечественников;
- расширение международного научно-технического и кооперационного сотрудничества и участия Украины в международных системах интеллектуальной собственности;
- использование новейших инновационных технологий во всех видах деятельности органов государственного управления;
- становление в экономике Украины добросовестной конкуренции на основе использования интеллектуальной собственности и инновационного кадрового потенциала;
- мобилизация внутренних и внешних ресурсов и инвестиций в экономику Украины;
- модернизация всех секторов экономики посредством максимально возможного привлечения потенциала украинской науки и качественного использования человеческого капитала.

В направлении реализации экономической Стратегии была организована поездка премьер-министра Украины А. Яценюка и министра финансов Н. Ярецько в США с целью организации 13 июля 2015 года конференции, призванной стать «платформой для представления правительством Украины результатов своей работы по стабилизации экономики и реализации реформ, а также средне- и долгосрочной стратегии дальнейших приоритетных действий» [1].

Заслуживает внимания и выдвинутая А. Яценюком идея о разработке и реализации Украиной «плана Маршалла» с ЕС для восстановления экономики государства. По мнению премьер-министра, Украина, получившая 30 млрд. долл. в рамках общей поддержки со стороны МВФ и стран «большой семёрки»,

имея население в четыре раза больше, чем Греция, могла бы рассчитывать на более существенную помощь. При этом необходимо достичь двустороннего плана для нашего совместного успеха. В частности, освещая вопрос о перспективных сферах взаимодействия Украины и ЕС, премьер-министр Украины А. Яценюк назвал: энергетический сектор, сельское хозяйство, сферу образования. «Мы можем производить прекрасную, экологически чистую и чрезвычайно конкурентную сельскохозяйственную продукцию, просим только инвестиции в сельское хозяйство» [2].

Вместе с тем, индекс инвестиционной привлекательности Украины, рассчитанный Европейской бизнес ассоциацией (European Business Association) по итогам 2014 года составил 2,5. Этот показатель – самый низкий. Представители данной Ассоциации утверждают, что очевидной причиной происходящего является отсутствие качественных преобразований в регуляторном поле, т.е. отсутствие видимых реформ вызывает волну недовольства в бизнес-сфере.

Наиболее важными среди факторов, сдерживающих инновационно-инвестиционную деятельность в Украине, являются также: недостаточное количество собственных средств (отметили 80,1% промышленных предприятий); большие затраты на нововведения (55,5%); недостаточная финансовая поддержка государства (53,7%); высокий уровень экономического риска (41,0%); несовершенство законодательной базы (40,4%); длительный срок окупаемости инноваций (38,7%); отсутствие средств у заказчиков (33,3%); отсутствие квалифицированного персонала (20,0%); сложности в налаживании кооперации с другими предприятиями и научными организациями (19,7%); недостаточная информация о рынках сбыта (17,4%); недостаточная информация о новых технологиях (17,3%); отсутствие спроса на инновационную продукцию (16,0%); невосприимчивость предприятий к нововведениям (15,5%) [4].

В силу названных причин в Украине на макроуровне невозможно планировать развитие технологий, формировать инновационную политику и обеспечивать ее выполнение. Концептуальной основой государственной политики финансового обеспечения инновационного развития должно стать создание специализированных государственных финансовых институтов и их взаимодействие с банковскими и небанковскими финансовыми институтами. В этом могла бы помочь единая национальная программа развития инвестиционно-инновационной деятельности. Так же на макроуровне необходимо создать базу, в виде [5]:

1. Развитой юридической системы защиты интеллектуальной собственности. Права на информацию, которые подлежат юридической защите, должны носить монопольный характер. Это является не только необходимым условием для превращения информации в товар, но и позволяет извлекать монопольную прибыль, увеличивая рентабельность постиндустриальной экономики.

2. Наличия огромного количества потребителей информации, которым выгодно её продуктивно использовать и которые готовы предложить за неё «неинформационные» товары.

На современном этапе все большее число организаций осознают необходимость сознательного перспективного управления инвестиционной деятельностью на основе научной методологии предвидения её направлений и форм, адаптации к общим целям развития предприятия и изменяющимся условиям внешней инвестиционной среды.

В качестве приоритетных направлений в области инвестиционно-инновационной политики в Украине на современном этапе можно определить [5]:

1. Финансирование наукоёмких фундаментальных исследований, которые далее можно использовать в производстве. Финансирование системы образования, для создания высококвалифицированных кадров, способных заниматься этими научными исследованиями.

2. Переход к экономике знаний. Непрерывный режим инновационной деятельности возможен при создании и развитии базы знаний, которая включает в себя знания всех работников, а так же базы знаний организационных единиц.

3. Использование иностранных финансовых ресурсов не в виде импорта технологий, а в виде импорта капитала, что даст возможность развиваться отечественным научным институтам.

С этой целью необходимо разработать действенную государственную инновационно-инвестиционную политику по трансформации экономики, которая будет направлена на диверсификацию ее структуры, отдавая предпочтение развитию наукоёмких отраслей, а также отраслей, развитие которых должно способствовать ориентации украинской экономики на значительное увеличение в её структуре доли потребительского комплекса. Авторы разделяют мнение ученых, которые к приоритетным сферам инновационно-инвестиционной деятельности, заслуживающим государственной поддержки, относят [4]:

- высокие технологии, организация которых должна быть направлена на производство высокотехнологичных, конкурентоспособных на мировых рынках и импортозамещающих товаров;

- обеспечение производства экологически чистой продовольственной продукции за счет поддержки сети фермерских и личных подсобных хозяйств;

- современные средства коммуникации, производство средств связи, создание и модернизация транспортных и информационных сетей.

Перечисленные приоритеты должны составить основу системы государственных, региональных и отраслевых инновационно-инвестиционных программ и получить первоочередную поддержку в виде прямых инвестиций, льготных кредитов, налоговых льгот и т.п.

С целью преодоления недовольства со стороны бизнес-сферы и реализации этих задач в Украине создана Ассоциация «Инновационное развитие Украины», которая объединяет ведущие международные и национальные компании, экспертов из сферы образования и науки и представителей власти. Главной задачей Ассоциации является оказание влияния на государство и общество с целью создания благоприятных условий для высокотехнологического бизнеса.

Важным аспектом реализации деятельности Ассоциации выступает введение в Украине энергосервисных контрактов, в силу которых частные инвесторы получили возможность и стимул вкладывать средства в энергомодернизацию бюджетных учреждений, которых в стране насчитывается почти 100 000. Перед инвесторами открывается рынок объёмом свыше 200 млрд. грн., а государство гарантирует защиту этих инвестиций. Все это будет способствовать экономии в 1 млрд. м<sup>3</sup> газа в год и создавать огромный спрос на энергосберегающее оборудование нашей страны. Благодаря принятию законопроектов №1313 и №1409 будет открыт путь к экономии энергоресурсов и созданию рабочих мест в производстве котлов, изоляции окон, монтажа, энергоаудита и др., т.к. более 40% энергии в Украине расходуется на тепло, а 70% тепловых сетей следует заменить [3].

Учитывая, что «инновации – это не накопление знаний, а ощущение потребности в новом», – инновации предусматривают не только изменение экономики, но и смену системы управления, социальную политику, отношение к экологии и др. Только инновационная стратегия соответствует сегодняшним реалиям Украины, поскольку только она способна сделать нашу страну конкурентоспособной в мире.

На наш взгляд, государство должно стать мощным пользователем современных технологий. В этой сфере есть три базовые инновации, которые уже готовы для использования: цифровые технологии, онлайн и облачные сервисы [3].

В качестве инструментов реализации Ассоциации «Инновационное развитие Украины» выступает Киевский международный экономический форум, представляющий действующую площадку для формирования стратегии экономического развития Украины, ориентированную на организацию диалога экспертов, бизнеса и власти, создание «Дорожной карты» развития и содействия конвертации идей в реальные действия.

Одной из задач реализации Стратегии могла бы стать структурная реформа экономики. Согласно расчётам Министерства экономики Украины, общая потребность в инвестициях для проведения структурной перестройки экономики составляет от 140 до 200 млрд. долл., причем ежегодная потребность национальной экономики в инвестициях – от 30 до 40 млрд. долл. США.

Не менее важной задачей стратегического развития выступает необходимость улучшения бизнес-климата в регионах и в областях, что позволит привлекать инвестиции и гранты. А это, в свою очередь, поддержит малое и среднее предпринимательство, позволит создавать новые рабочие места, развивать инфраструктуру и инвестиционную привлекательность страны.

Заслуживает внимания соглашение об ассоциации Углубленной и всеохватывающей зоны свободной торговли (УВЗСТ), которое создает правовые, экономические и организационные основы для свободного перемещения товаров, услуг, капиталов и частично рабочей силы между Украиной и ЕС. В перспективе чрезвычайно ёмкий и диверсифицированный рынок Евросоюза, устранение барьеров для высшей торговли, гармонизация регуляторных режимов и

усовершенствование рыночных институтов могут стать мощными драйверами роста украинской экономики. При этом предполагается, что имплементация СА УВЗСТ между Украиной и ЕС будет способствовать определенным экономическим потерям и значительным инвестициям (усиление конкуренции, повышение уровня безработицы и необходимости переобучения и трудоустройства рабочей силы, внедрение и соблюдение стандартов социальной безопасности). В основу Европейского инструмента соседства положен политический подход, предусматривающий, что политика соседства реализуется на основе политических документов, заключенных между ЕС и страной-партнёром: соглашений о партнёрстве и сотрудничестве, СА и УВЗСТ [2].

Финансовые ресурсы для реализации Европейской политики соседства выделяются через Европейский инструмент соседства. Бюджет Европейского инструмента соседства на 2014-2015 гг. составляет 15,5 млрд. евро, из которых около 5 млрд. поступит в шесть стран Восточного партнёрства [2].

Министр инфраструктуры Украины Андрей Пивоварский констатировал, что сложная финансовая ситуация в стране внесла существенные коррективы в планы государственного инвестирования. Приоритетное значение в этом отношении будет уделяться стратегическим предприятиям, которые без внимания государства не останутся. Особое внимание уделяется резервам организации работы частно-государственной формы собственности, как, например, портовое хозяйство. Недавно в Украине побывали потенциальные инвесторы отечественного судостроения – представители норвежской компании, которые пытались согласовать стратегические направления будущего сотрудничества. В результате приватизации портовой инфраструктуры страна получит миллиарды инвестиций. Только поступления от брендовых инвесторов могут составить 1 миллиард 200 миллионов долларов. В случае приватизации эти деньги сразу же пойдут на развитие терминалов [8, с. 5].

Технический прогресс должен работать и на благо одесситов. В основе развития инновационных решений в системе управления городом может стать Программа «Электронный открытый город», которая включает в себя более 30 IT-проектов в инвестиционном административном, социальном, транспортном, медицинском направлениях, сферах ЖКХ, образования, градостроительства и др. [9, с. 6].

Таким образом, создание обеспеченности в современных условиях соответствия национальной экономики критериям мировой хозяйственной системы может способствовать не только высокому уровню доходов населения, но и стабильным темпам экономического роста.

На современном этапе инновационная деятельность Украины характеризуется снижением активности, дефицитом финансовых ресурсов, падением платежеспособного спроса на научно-техническую продукцию, вызванного значительными недостатками при разработке и выполнении государственных целевых программ.

Сегодня речь уже идет не только о построении удачной модели взаимодействия интеллектуального и реального секторов экономики, позволяющей

результатам научных исследований или конструкторско-изобретательской работы свободно попадать на рынок, превращаясь в новый продукт или технологию. Речь идет о сплошном проникновении инноваций на все уровни и сферы человеческой деятельности, укреплении инновационных связей между разными секторами промышленности, между экономикой и социумом, преобразование любой деятельности в инноватику. Главный фактор успеха — систематичность и непрерывность шагов, направленных на стимулирование инноваций. А от того, способна ли будет украинская власть и общество противодействовать существующим вызовам, реализовать намеченные преобразования, зависит будущее Украины. В перспективе дальнейших разработок данного направления предвидится научное исследование условий и результатов инновационно-инвестиционного развития в Украине.

### Список использованной литературы

1. Бондаренко С. А. Предрасположенность украинского предпринимательства к инновационной интеграции на современном этапе / С. А. Бондаренко // Финансы Украины. – 2013. – № 12. – С. 9.
2. Головінов О. М. Пріоритетні напрями розвитку і проблеми фінансування інноваційної діяльності в Україні. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу : [http://www.rusnauka.com/11\\_EISN\\_2010//Economics/64084.doc.htm/](http://www.rusnauka.com/11_EISN_2010//Economics/64084.doc.htm/). – Назва з екрану.
3. Левшин А. Ассоциация «Инновационное развитие Украины» : старт публичной деятельности и первые успехи. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://expert.com.ua/94880-associaciya-innovacionnoe-razvitie-ukrainy-start-publichnoj-deyatelnosti-i-pervye-uspexi.html>. – Назва з екрану.
4. Лобас И. В. Государственная инновационно-инвестиционная политика развития национальной экономики [Электронный ресурс] // Сборник материалов по итогам Третьей международной научно-практической онлайн-конференции. – Москва. – 27-30 июля 2011 / Под общей редакцией проф. О.Н. Мельникова. – М. : Креативная экономики. – 496 с. : ил. 110-115 с. – Режим доступа : <http://old.creativeconomy.ru/articles/21949>. – Назва з екрану.
5. Мартиянова М. П. Приоритетные направления инвестиционно-инновационной политики – [Электронный ресурс]. – Режим доступа : [http://www.confcontact.com/2008dec/5\\_martyanova.php](http://www.confcontact.com/2008dec/5_martyanova.php). – Назва з екрану.
6. Онисенко Т. С. Стратегії управління інноваційною діяльністю та їх вплив на конкурентоспроможність видавництва / Т. С. Онисенко // Економіка, фінанси, право. – 2014. – № 1. – С. 20.
7. Очередько О. О. Інноваційна стратегія як сучасний інструмент управління розвитком підприємства / О. О. Очередько // Теоретичні і практичні аспекти економіки та інтелектуальної власності. – Маріуполь. – 2011. – Т. 1. – С. 98.
8. Петров И. Частно-государственная собственность – это миллиарды новых инвестиций / И. Петров // «Одесский вестник». – Одесса. – 2015. – № 21. – С. 5.
9. Труханов Г. Для совершенствования городского управления город готов внедрять лучшие предложения одесских компаний / Г. Труханов // «Одесский вестник». – Одесса. – 2015. – № 37. – С. 6.
10. Сподіна В. О. Інновації та інвестиції: сутність і взаємозв'язок. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=2640>. – Назва з екрану.

Стаття надійшла 17.09.2015 р.

**Н. М. Столбуненко,**

кандидат економічних наук, доцент,  
доцент кафедри економіки та управління  
Одеського національного університету імені І.І.Мечникова  
Французький бульвар, 24/26, м. Одеса, 65058, Україна  
e-mail: talya18@mail.ru

**В. А. Прибок,**

аспірантка кафедри економіки та управління  
Одеського національного університету імені І.І.Мечникова  
Французький бульвар, 24/26, м. Одеса, 65058, Україна

**ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНИЙ РОЗВИТОК —  
СТРАТЕГІЧНИЙ КУРС ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ****Анотація**

У статті висвітлюються сучасні умови розвитку економіки України, її складності та особливості. Автори відзначають, що як і раніше стратегічним завданням нашої країни виступає реалізація національної моделі інноваційного розвитку економіки, яка вимагає належного контролю з боку держави і передбачає якісні перетворення в регуляторному полі з метою створення сприятливих умов для високотехнологічного бізнесу.

Проаналізовано основні проблеми, пов'язані з необхідністю виділення пріоритетних напрямів розвитку Стратегії. Значну увагу приділено визначенню шляхів реалізації інноваційно-інвестиційної політики України.

**Ключові слова:** інноваційна діяльність, інноваційно-інвестиційний розвиток економіки, пріоритет, інвестиційний клімат, конкурентоспроможність.

**N. N. Stolbunenko,**

PhD in Economics,  
Associate Professor of Economics and Management  
Odesa I. I. Mechnykov National University  
24/26 Frantsuzskiy Boulevard, 65058, Odesa, Ukraine  
e-mail: talya18@mail.ru

**V. A. Pribok,**

postgraduate student of the Department of Economics and Management  
Odesa I.I. Mechnykov National University  
24/26, Frantsuzskiy blrd., Odesa, 65058, Ukraine

**INNOVATION AND INVESTMENT DEVELOPMENT  
THE STRATEGIC COURSE OF UKRAINIAN ECONOMY****Summary**

This article is devoted to the topical issues of the study of innovation and investment development of the Ukrainian economy, which at this stage is characterized by decreased activity, lack of financial resources, and a fall in effective demand for scientific and technical products. The problem was analyzed by studying the conditions for the creation of a favorable investment climate in Ukraine by considering the strategies to ensure effective use of the advantages of the national innovation model of development.

The intention of this article is to identify priorities and ways of innovation development of economy in Ukraine, to detect points of growth of the Ukrainian economy, such as: the creation of a favorable investment climate in Ukraine, the emphasis on the development of its scientific and technological capacity, including the higher education system as the main instrument of training a

highly skilled workforce of the state, and policy in the field of employment of citizens, in particular young people - the future of our country.

Many publications are devoted to the problem of Ukraine's investment attractiveness. Therefore, the conceptual basis of the state policy of financial support innovative development should be a specialized state financial institutions and their interaction with the banking and non-banking financial institutions.

These priorities should form the basis of national, regional and sector innovation and investment programs, and receive high priority support in the form of direct investment, preferential loans, and tax incentives and so on.

Given that the “innovation is not the accumulation of knowledge, and a sense of need for a new” – innovations include not only changes in the economy, but also changes in management, social policy, environment and attitude towards others. Only innovation strategy corresponds to modern realities in Ukraine, because just it can make our country competitive in the world.

**Keywords:** innovative activity, innovation and investment development of the economy, the priority of the investment climate, competitive.

### References

1. Bondarenko, S. A. (2013). Predraspolozennost ukrainskogo predprinimalstva k innovatsionnoy integratsii na sovremenom etape [The propensity of the Ukrainian business to innovative integration at the modern stage]. *Financy Ukrainy – Finances of Ukraine*, № 12. [in Russian].
2. Golovinov, O. M. Priorytetni napriamy rozvytku i problemy finansuvannia innovatsiinoi diial'nosti v Ukraini [Priority directions of development and the problems of financing of innovative activity in Ukraine]. Retrieved from [http://www.rusnauka.com/11\\_EISN\\_2010//Economics/64084.doc.htm/](http://www.rusnauka.com/11_EISN_2010//Economics/64084.doc.htm/). [in Ukrainian].
3. Levshin, A. Assotsiatsiia “Innovatsionnoe razvitie Ukrainy” : start publichnoy deiatelnosti s pervie uspekhi [Association “Innovative Development of Ukraine” : start of the public activities and the first successes]. Retrieved from <http://expert.com.ua/94880-associaciya-innovacionnoe-razvitie-ukrainy-start-publichnoj-deyatelnosti-i-pervye-uspexi.html>. [in Russian].
4. Lobas, I. V. (2011). Gosugarstvennaia innovatsionno-innvestitsionnaia politika razvitiia natsionalnoy ekonomiki [National innovation and investment policies of the national economy]. Sbornik materialov po itogam Tretey mezhdunarodnoy nauchno-prakticheskoy onlayn-konferencii, Moskva : Kreativniiia ekonomika pp. 110-115. Retrieved from <http://old.creativeconomy.ru/articles /21949>. [in Russian].
5. Martyanova, M. P. Prioritetnye napravleniia investitsionno-innovatsionnoy politiki [Priority areas for investment and innovation policy]. Kharkiv. Retrieved from [http://www.confcontact.com/2008dec/5\\_martyanova.php](http://www.confcontact.com/2008dec/5_martyanova.php) [in Russian].
6. Onisenko, T. S. (2014). Strategii upravlinnia innovatsiinoiu diial'nistiu ta yih vplyv na konkurentospromozhnist' vydavnytstva [Strategy innovation management and their impact on the competitiveness of the publishing house]. *Ekonomika, financy, pravo – Economics, finances and law*, № 1, pp. 20. [in Ukrainian].
7. Ochered'ko, O. O. (2011). Innovatsiina strategiiia yak suchasnui instrument upravlinnia rozxutkom pidpriemstva [The innovation strategy as a modern tool for managing the development of the enterprise]. *Teoretychni i praktuchni aspekty ekonomiky ta intelektual'noi vlasnosti – Theoretical and practical aspects of economics and intellectual property*, vol. 1, p. 98. [in Ukrainian].
8. Petrov, I. (2015). Chastno-gosudarstvennaia sobstvennost – eto milliardy investitsiy [Private-public ownership is billions of new investment]. *Odesa Herald*, № 21, p. 5. [in Russian].
9. Trukhanov G. (2015). Dlia sovershenstvovaniia gorodskogo upravleniia gorod gotov vnedriat liuchshie predlozheniia odesskikh kompaniy [To improve city management city is ready to introduce the best deals Odesa companies]. *Odesa Herald*, № 37, pp. 6. [in Russian].
10. Spodina, V. O. Innovatsii ta investitsii : sutnist' i vzaemozv'iazok [Innovation and investment : the nature and relationship]. Retrieved from <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=2640>. [in Ukrainian].